

Plano das Sessões: 1ª Edição do Programa Avançado

- Desenvolvimento de Líderes e Gestão de Equipas –

Mês	Data	Horário	Horas	Módulos	Modalidade	
Fevereiro	18/02 (TER)	17h às 18h	(1h)	Cerimónia de Abertura	Presencial	
		18h às 19h	(1h)	Mod 1 - Fundamentos da Liderança – Ética e Liderança no Contexto Militar (Cap Guarda)		
		19h às 20h	(1h)	Mod 1 - Fundamentos da Liderança – Abordagens teóricas e estilos de liderança (TCor Jesus/Cap Guarda)		
		20h às 21h	(1h)	Mod 1 - Fundamentos da Liderança – Competências do líder (TCor Jesus)		
		21h às 22h	(1h)	Mod 1 - Fundamentos da Liderança – A tomada de decisão (Maj Barbosa)		
	Tema para o trabalho de Grupo: TBD					Contínuo
	20/02 (QUI)	18h às 21h	(3h)	Mod 2 - Comunicar em contextos de liderança complexos - Apresentação e Enquadramento do módulo	Online	
22/02 (SAB)	09h às 13h	(4h)	Mod 2 - Comunicar em contextos de liderança complexos – Exercícios práticos (Estúdio TV)	Presencial		
25/02 (TER)	18h às 21h	(3h)	Mod 2 - Comunicar em contextos de liderança complexos – Comunicação verbal vs comunicação não verbal	Online		
27/02 (QUI)	18h às 21h	(3h)	Mod 2 - Comunicar em contextos de liderança complexos – Escuta ativa e empatia	Online		
Março	06/03 (QUI)	18h às 21h	(3h)	Mod 2 - Comunicar em contextos de liderança complexos – Técnicas de persuasão	Online	
	11/03 (TER)	18h às 21h	(3h)	Mod 2 - Comunicar em contextos de liderança complexos – Inteligência emocional na liderança	Online	
	13/03 (QUI)	18h às 21h	(3h)	Mod 2 - Comunicar em contextos de liderança complexos – comunicação em contextos de liderança militar: a comunicação de crise	Online	
	18/03 (TER)	18h às 21h	(3h)	Palestra: TBD Convidado: TGen Lemos Pires (TBD)	Presencial	
	Tema para o trabalho de Grupo: TBD					Contínuo
	20/03 (QUI)	18h às 21h	(3h)	Mod 3 - Gestão de Equipas – Apresentação e Enquadramento do módulo (Maj Barbosa/ Doutora Sandra Almeida)	Online	
	25/03 (TER)	18h às 21h	(3h)	Mod 3 - Gestão de Equipas - Inspirar e motivar equipas (Doutora Sandra Almeida)	Online	
27/03 (QUI)	18h às 21h	(3h)	Mod 3 - Gestão de Equipas – Confiança e segurança psicológica (Doutora Sandra Almeida)	Online		
Abril	01/04 (TER)	18h às 21h	(3h)	Mod 3 - Gestão de Equipas – Liderança partilhada (Maj Barbosa)	Online	
	03/04 (QUI)	18h às 21h	(3h)	Mod 3 - Gestão de Equipas – Avaliação e gestão de conflitos / lidar com a incerteza (Maj Barbosa)	Online	
	05/04 (SAB)	09h às 13h	(4h)	Mod 3 - Gestão de Equipas - dinâmicas de gestão de equipas (Maj Barbosa/ Doutora Sandra Almeida)	Presencial	
	08/04 (TER)	18h às 21h	(3h)	Mod 3 - Gestão de Equipas – Feedback construtivo (Doutora Sandra Almeida)	Online	
	10/04 (QUI)	18h às 21h	(3h)	Mod 3 - Gestão de Equipas – implementar programas de mentoria (Doutora Sandra Almeida)	Online	
	22/04 (TER)	18h às 21h	(3h)	Mod 3 - Gestão de Equipas – adaptabilidade e resistência à mudança (Maj Barbosa)	Online	
	24/04 (QUI)	18h às 20h	(2h)	Palestra: Gestão de Equipas em ambiente multinacional – a experiência como Deputy Force Commander of the United Nations Multidimensional Integrated Stabilization Mission in the Central African Republic (MINUSCA).	Presencial	

Plano das Sessões: 1ª Edição do Programa Avançado

- Desenvolvimento de Líderes e Gestão de Equipas –

Mês	Data	Horário	Horas	Módulos	Modalidade	
				Convidado: MGen Monsanto		
	Tema para o trabalho de Grupo: TBD				Contínuo	
Maio	29/04 (TER)	18h às 19h	(1h)	Mod 4 - Inovação e liderança - Introdução ao módulo e estrutura do curso	Online	
		19h às 21h	(2h)	Mod 4 - Inovação e liderança – O impacto da Inteligência Artificial (IA) na liderança e inovação		
	06/05 (TER)	18h às 19h	(1h)	Mod 4 - Inovação e liderança Palestra: Desmistificando a IA. Convidado: Professor Doutor José Borges	Presencial	
		19h às 21h	(2h)	Mod 4 - Inovação e liderança - Dinâmica interativa: engenharia de “prompt” e aplicações práticas de IA	Presencial	
	08/05 (QUI)	18h às 21h	(3h)	Mod 4 - Inovação e liderança - Exploração temática da IA: desenvolvimento e integração de ferramentas	Online	
	13/05 (TER)	18h às 21h	(3h)	Mod 4 - Inovação e liderança - Exploração temática da IA: aplicação estratégica de conteúdo	Online	
	15/05 (QUI) (Seminário)	09h às 13h	(5h)	Seminário Internacional	Presencial	
		14h às 17h	(3h)	Mod 4 - Inovação e liderança - Apresentação dos trabalhos – Parte 1		
	16/05 (SEX) (Seminário)	09h às 13h	(5h)	Seminário Internacional	Presencial	
		14h às 17h	(3h)	Mod 4 - Inovação e liderança - Apresentação dos trabalhos – Parte 2		
	20/05 (TER)	18h às 19h	(1h)	Mod 4 - Inovação e liderança Debate Final: IA na Liderança – Desafios, Oportunidades e Ética	Presencial	
		19h às 20h	(1h)	Palestra: O papel da IA na liderança moderna Convidado: MGen Viegas Nunes e Professor	Presencial	
		Tema para o trabalho de Grupo: TBD				Contínuo
		22/05 (QUI)	18h às 20h	(2h)	Mod 5 – Fundamentos da PHO (Maj Silva)	Online
		27/05 (TER)	18h às 20h	(2h)	Mod 5 – Importância do Treino para desenvolvimento da PHO (Dr. Hugo Lourenço)	Online
	29/05 (QUI)	18h às 20h	(2h)	Mod 5 – Análise ao Erro e à Cultura Organizacional (TCor Eusébio e Maj Casinha)	Online	
Junho	31/05 (SAB)	09 às 13h	(4h)	Mod 5 – Exercício (Dr. Hugo Lourenço, Dr. João e TCor Eusébio)	Presencial	
	03/06 (TER)	18h às 20h	(2h)	Mod 5 – Tomada de Decisão (Maj Casquinha, Dr. Hugo Lourenço)	Online	
	05/06 (QUI)	18h às 20h	(2h)	Mod 5 - <i>Flourishing e Joyfullness</i> como catalisador da HOP (TCor Maio)	Online	
	07/06 (SAB)	09h às 13h	(4h)	Mod 5 – Exercício (Dr. Hugo Lourenço, Dr. João e TCor Eusébio)	Presencial	
	07/06 (TER)		(2h)	Cerimónia de Encerramento	Presencial	