



3º ISCL

INTERNATIONAL SYMPOSIUM ON COMMAND AND LEADERSHIP

COMANDO E LIDERANÇA: ENSINO, FORMAÇÃO, TREINO E INVESTIGAÇÃO



ACADEMIA MILITAR
(Amadora, 15 e 16 fevereiro 2018)

Colaborações:



Sponsors:



Contactos: ACADEMIA MILITAR

Paço da Rainha, 29 – 1169-203 LISBOA

Tel. 21 3186936

e-mail: 3silo@mail.exercito.pt

Toda a informação em: www.academiamilitar.pt

Enquadramento

De uma forma geral, as organizações têm vindo a sofrer inúmeras pressões devido às mudanças demográficas, tecnológicas, competitividade, globalização, políticas, económicas, sociais e culturais a uma escala global e cada vez mais aceleradas. Ao nível social e porque o fator humano é a chave de sucesso de qualquer organização, os líderes terão que escutar e adotar novas perspetivas – no qual as relações interpessoais são cada vez mais exigidas e conseqüentemente a estrutura organizacional torna-se cada vez mais horizontal para responder adequadamente aos diferentes desafios.

Ao nível do ambiente interno, as organizações enfrentam novos desafios em múltiplas dimensões, nos quais se realçam a introdução da automatização e sistemas inteligentes nos diferentes sistemas operativos, a digitalização massiva que obriga os Recursos Humanos a uma hiperconetividade permanente, a polarização do trabalho entre as tarefas complexas e as simples, a permanente alteração e criação de funções, a gestão de informação e a sua transformação em inteligência competitiva, a aceleração entre a resolução dos problemas e a tomada de decisão, a exigência da flexibilidade múltipla em diferentes contextos e a diversidade geracional.

No contexto da Defesa, Segurança e Proteção Civil, espera-se que as várias Instituições criem sinergias por forma a garantir a coordenação e a sincronização que são dinâmicas cada vez mais exigidas, como por exemplo na área da proteção civil, ou ainda a ameaça do terrorismo que obriga ao desenvolvimento de medidas de prevenção e cooperação mais acentuadas com outras Forças nacionais e internacionais.

Estas mudanças e desafios sociais conduzem os Recursos Humanos (RH), em particular os líderes, à necessidade de desenvolverem competências que lhes possibilitem a adaptação permanente a novas situações e ao aumento das suas capacidades para a resolução dos novos e complexos problemas, para mobilizar e alinhar o fator humano no cumprimento dos objetivos institucionais.

No plano organizacional e académico, a área do ensino, formação, treino e investigação em comando e liderança representam permanentemente os pilares fundamentais na preparação dos líderes capazes de **FAZER ACONTECER** em cada situação.

Objetivos

Fiel à sua matriz integradora, que articula a arte do comando e liderança com as linhas orientadoras estratégicas para o ensino, formação, treino e investigação no contexto da Defesa, Segurança e Proteção Civil, o 3º ISCL procura gerar sinergias e estimular esforços cooperativos entre as organizações provenientes de diferentes contextos. Promovendo esta visão integradora, este Simpósio Internacional tem como objectivos principais:

- Apresentar, analisar e discutir os esforços em curso na área do ensino, formação e treino no domínio do comando e liderança dos Estabelecimentos de Ensino Superiores Militares no contexto nacional e internacional;
- Apresentar, analisar e discutir os esforços em curso na área da investigação no domínio do comando e liderança dos Estabelecimentos de Ensino Superiores Militares no contexto nacional;
- Apresentar comunicações resultantes da investigação académica no domínio do comando e liderança.

Através da seleção criteriosa de um painel de reputados especialistas e comunicações nacionais e internacionais, a organização pretende gerar uma dinâmica mobilizadora, juntando neste evento uma audiência alargada de decisores da comunidade civil e militar ligada ao Comando e Liderança. Este evento constitui assim um fórum de discussão alargada, oferecendo uma oportunidade única de apresentação de ideias, soluções e capacidades técnicas tanto ao meio académico, como à comunidade de I&D.

ACADEMIA MILITAR (Amadora)

15 fevereiro 2018 (5ª Feira)

08H20 / 08H55	Registo (Inscrições em www.academiamilitar.pt)
09H00 / 09H45	<p style="text-align: center;"><u>SESSÃO DE ABERTURA DO SIMPÓSIO</u></p> <p style="text-align: center;">Major-General João Jorge Botelho Vieira Borges, Comandante da AM</p> <p>Keynote Speaker: Professor Doutor António Caetano (ISCTE)</p> <p>Tema: Desafios dos Líderes nos Novos Contextos do Trabalho</p>
	Intervalo
10H00 / 12H30	<p style="text-align: center;">1º PAINEL – DESAFIOS DO ENSINO, FORMAÇÃO E TREINO EM COMANDO E LIDERANÇA NO CONTEXTO MILITAR</p> <p style="text-align: center;">Moderador do Painel: Coronel de Infantaria Contente Fernandes</p> <p>Desenvolvimento da Liderança nos Cadetes da Academia Militar das Agulhas Negras Coronel de Artilharia Flavio Alvarenga Filho (Academia Militar das Agulhas Negras – Brasil)</p> <p>Mando y Liderazgo en la Academia General Militar Tenente-Coronel D. Carlos Maria Garcia-Guiu Lopes (Academia General Militar – Espanha)</p> <p>Leadership in practise - leadership Education Model at Military University of Land Forces Major Pietrakowski Piotr (Universidade Militar das Forças Terrestres - Polónia)</p> <p>Desenvolvimento de Competências de Comando e Liderança nos Cadete-Alunos Tenente-Coronel Dias Rouco (Academia Militar - Portugal)</p>
	Almoço no Refeitório dos Alunos
14H00 / 15H20	<p style="text-align: center;">2º PAINEL – PERSPETIVAS DA INVESTIGAÇÃO EM COMANDO E LIDERANÇA NO CONTEXTO MILITAR</p> <p style="text-align: center;">Moderador do Painel: Professor Doutor José Borges</p> <p>Using Research to Enhance Leadership in the US Army Colonel John Hixson (Director, Center for US Army Leadership)</p> <p>Modelos de Formação e de Gestão de Competências em Liderança Militar Brigadeiro-General Armindo Sampaio (Centro de Investigação do Instituto Universitário Militar)</p>
	<i>Coffee Break</i>
15H40 / 17H30	<p>Desenvolvimento de Competências em Liderança e Trabalho em Equipa na Escola Naval Capitão-de-Fragata Plácido da Conceição(Centro de Investigação Naval - CINAV)</p> <p>Liderança Partilhada: Uma Abordagem para as Equipas e Organizações Tenente-Coronel Esteves Rosinha (Centro de Investigação da Academia Militar)</p> <p>A Formação em Liderança na Academia da Força Aérea Tenente-Coronel Nuno Pereira (Centro de Investigação da Academia da Força Aérea)</p>
	Encerramento do 1º Dia do Simpósio

ACADEMIA MILITAR (Amadora)
 16 fevereiro 2018 (6ª Feira)

08H30 / 08H55	Registo (Submissão de artigos e Inscrições em www.academiamilitar.pt)
09H00 / 09H45	<p>Keynote Speaker: Colonel Assoc. Prof. Gell Harald (Chairman of European Union Implementation Group “<i>European Initiative for the exchange of young officers inspired by Erasmus</i>”).</p> <p>Tema: Strategic European approach how to educate future leaders on tactical level</p>
	<i>Coffee Break</i>
10H15 / 12H15	<p>Sessões Paralelas</p> <p>Tópicos de Investigação</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comando e Liderança • Comportamento Organizacional • Docência: Metodologia e Ferramentas Pedagógicas • Ética Organizacional • Recursos Humanos <p>Data limite de submissão dos artigos: 18 de janeiro de 2018</p> <p>Data limite de inscrição, para participantes com submissão de artigo: 02 de fevereiro de 2018</p> <p>Debate: 30'</p>
	Almoço no Refeitório dos Alunos
14H00 / 16H00	<p>Sessões Paralelas</p> <p>Tópicos de Investigação</p> <ul style="list-style-type: none"> • Comando e Liderança • Comportamento Organizacional • Docência: Metodologia e Ferramentas Pedagógicas • Ética Organizacional • Recursos Humanos <p>Data limite de submissão dos artigos: 18 de janeiro de 2018</p> <p>Data limite de inscrição, para participantes com submissão de artigo: 02 de fevereiro de 2018</p> <p>Debate: 30'</p>
	<i>Coffee Break</i>
16H15 / 16H30	<p><u>SESSÃO DE ENCERRAMENTO DO SIMPÓSIO</u></p> <p>Major-General João Jorge Botelho Vieira Borges, Comandante da AM</p>

Comissão de Honra

Chefe do Estado-Maior General das Forças Armadas

General Artur Neves Pina Monteiro

Chefe do Estado-Maior do Exército

General Frederico José Rovisco Duarte

Comandante da Academia Militar

Major-General João Jorge Botelho Vieira Borges

Diretor de Ensino da Academia Militar

Brigadeiro-General Luís Morgado Baptista

Comissão Organizadora

Coronel Inf Contente Fernandes

Coronel Inf Dores Moreira

Coronel Art Ricardo Monsanto

Coronel Inf Nunes Silva

Coronel Cav Manuel Pedro

Professora Catedrática Manuela Sarmento

Professor Doutor José Borges

Professora Doutora Sofia Menezes

Tenente-Coronel Inf Dias Rouco

Tenente-Coronel Art Esteves Rosinha

Tenente-Coronel Art Élio Santos

Tenente-Coronel Inf Paulo Machado

Tenente-Coronel ADM GNR Parreira da Silva

Tenente-Coronel Inf Martins Mariano

Tenente-Coronel ADM David Rosado

Tenente-Coronel Eng Artur Caracho

Major Inf Pedro Ferreira

Major João Montez

Capitão GNR Gonçalves Silva

Alunos da 5ª Edição do Mestrado de Liderança – Pessoas e organizações

Alunos da 6ª Edição do Mestrado de Liderança – Pessoas e organizações

Contatos

Academia Militar

Paço da Rainha, 29

1169-203 LISBOA

Tel. 21 3186936

e-mail: 3iscl@academiamilitar.pt